# Fakultät für Betriebswirtschaft



# Formale Hinweise für das Anfertigen von wissenschaftlichen Arbeiten



# Hinweis:

Es handelt sich um Empfehlungen der Fakultät. Bitte besprechen Sie die spezifische Form Ihrer wissenschaftlichen Arbeit mit Ihrer Betreuungsperson!

Stand: Oktober 2025

# Inhaltsverzeichnis

1	All	lgemeine Hinweise zu wissenschaftlichen Arbeiten	3
	1.1	Anforderungen an wissenschaftliche Arbeiten	3
	1.2	Themenfindung	4
2	Αu	ufbau und Gliederung der wissenschaftlichen Arbeit	4
	2.1	Bestandteile der Arbeit	4
	2.2	Gliederung des Textteils	4
	2.3	Problemstellung bzw. Einleitung	5
	2.4	Hauptteil	6
	2.5	Zusammenfassung bzw. Fazit	6
3	Fo	ormatierung, Umfang und Bindung der Arbeit	6
	3.1	Formatierung des Textes	6
	3.2	Umfang der Arbeit	7
	3.3	Abgabe und Bindung der Arbeit	8
4	Lit	teraturverarbeitung und Zitierrichtlinien	8
	4.1	Grundsätzliches zur Literaturverarbeitung	8
	4.2	Kurzbelege im Textteil	9
	4.3	Arten der Zitation	10
	4.4	Literaturverzeichnis	11
5	Ab	obildungen und Verzeichnisse	14
	5.1	Zitieren von Abbildungen	14
	5.2	Abbildungsverzeichnis und Tabellenverzeichnis	15
	5.3	Abkürzungsverzeichnis	16
	5.4	Anhang	16

# 1 Allgemeine Hinweise zu wissenschaftlichen Arbeiten

Bei Haus- und Seminararbeiten, der Bachelor- oder Masterarbeit handelt es sich um den Nachweis Ihrer wissenschaftlichen und konzeptionellen Kompetenz. Sie gibt Hinweise darüber, ob Sie eigenständig in der Lage sind, ein Thema strukturiert aufzubauen und zu bearbeiten und gilt deshalb oft als die wichtigste Prüfung des Studiums. Versuchen Sie, etwas Neues zu schaffen: dies kann z.B. ein empirisches, neues Ergebnis sein, oder der Bezug eines theoretischen Ansatzes auf eine praktische Fragestellung. Sie können Ihre Arbeit grundsätzlich in deutscher oder englischer Sprache verfassen.

#### 1.1 Anforderungen an wissenschaftliche Arbeiten

Folgende Bereiche können u.a. bei der Notengebung beurteilt werden:

- Struktur der Arbeit
- Theoretische/ wissenschaftliche Bearbeitung der Inhalte (z.B. schlüssige Argumentation, Belege statt Behauptungen, erkennbare Eigenleistung)
- Literaturverarbeitung (z.B. Anzahl und Qualität der Quellen)
- Aktualität, Schwierigkeitsgrad, Innovationsgrad und Praxisrelevanz
- Erreichen des definierten Ziels der Arbeit bzw. Ergebnisse der Arbeit
- Formale Darstellung und Richtigkeit (u.a. sprachliche Qualität)
- Sonstige Kriterien, die von der jeweiligen Betreuerin oder dem jeweiligen Betreuer definiert werden können

Nachfolgende Regelungen sollen Ihnen die Umsetzung der inhaltlichen und **formalen** Aspekte erleichtern. Methodische und inhaltliche Aspekte sowie Aufbau der Arbeit sollten aber unbedingt mit der **Betreuerin** oder dem **Betreuer** besprochen werden, da sich andere oder zusätzliche Anforderungen ergeben können!

Informationen und Hilfestellungen zum wissenschaftlichen Schreibstil finden Sie im Schreibzentrum auf der TH Webseite.

#### Hinweis: Verwendung gendersensibler Sprache

Studierende sind grundsätzlich von einer Sprach- bzw. Schreibregelung zur gendersensiblen Sprache NICHT betroffen. Die Verwendung der gewählten Schreibform wirkt sich NICHT auf die Bewertung der Prüfungsleistung aus!

#### 1.2 Themenfindung

Sie können einen Themenvorschlag der Betreuerin bzw. des Betreuers wählen oder mit Ihrer eigenen Idee auf Ihre Wunschbetreuerin bzw. Ihren Wunschbetreuer zugehen. Wählen Sie ein Thema, dass Sie interessiert und mit dem Sie sich gerne lange und intensiv beschäftigen möchten. Mit Ihrem Wunschthema und einigen Stichworten zum Inhalt setzen Sie sich mit Ihrem Wunschbetreuer in Verbindung (per Mail). Wählen Sie das Themenfeld nicht zu breit, achten Sie insbesondere auf Praxisbezug, Neuigkeitsgehalt und Relevanz. Möchten Sie Ihre Arbeit in bzw. mit einem Unternehmen schreiben, ist der Themenvorschlag der Firma mit der Betreuerin bzw. dem Betreuer abzustimmen.

#### Tipp:

Bearbeiten Sie **eine Frage tiefgehend** anstatt mehrere oberflächlich. Ihre Arbeit soll einen Erkenntnisfortschritt für die Wissenschaft liefern und Ihren eigenen Wissensschatz bereichern. Praxisorientierte Arbeiten in Kooperation mit einem Unternehmen und / oder eine empirische Arbeit sind hier empfehlenswerter als eine reine theoretische Literaturarbeit.

# 2 Aufbau und Gliederung der wissenschaftlichen Arbeit

#### 2.1 Bestandteile der Arbeit

Eine wissenschaftliche Arbeit besteht im Regelfall aus folgenden Bestandteilen:

- Deckblatt (s. Beispiel im Anhang)
- Inhaltsverzeichnis
- ggf. Abbildungsverzeichnis
- ggf. Tabellenverzeichnis
- ggf. Abkürzungsverzeichnis
- Textteil
- Literaturverzeichnis
- KI-Tool-Verzeichnis
- ggf. Anhang
- Eidesstattliche Erklärung (s. Beispiel im Anhang)

#### 2.2 Gliederung des Textteils

Eine durchdachte, zielorientierte **Strukturierung und Gliederung** ist das Fundament einer wissenschaftlichen Arbeit und schafft einen Überblick über die Inhalte. Bitte stimmen Sie schon vor Anmeldung der Arbeit die Gliederung in möglichst detaillierter Form mit Ihrer Betreuerin / Ihrem Betreuer ab. Dies erleichtert Ihnen die spätere Bearbeitung des Themas deutlich vermeidet arbeitsintensive Überraschungen.

Grundsätzlich ist bei der Gliederung auf Folgendes zu achten:

- Die Anzahl der Gliederungspunkte sollte in einem angemessenen Verhältnis zum Umfang des Textes stehen. Zu viele Überschriften zerklüften den Text unnötig und können den Lesefluss hemmen. Zu wenige Überschriften strukturieren den Text nur unzureichend und sagen nicht viel über den zu erwartenden Inhalt aus. Faustregel: bei < 1/3 Seite Text auf eine Untergliederung zu verzichten; > 2 Seiten erfordern oft eine weitere Untergliederung → abhängig vom Gesamtumfang der Arbeit.
- Gliederungsabschnitte gleichen Ranges müssen auch aus inhaltlicher Sicht auf einer logischen Ebene liegen. Ein vergleichbarer Seitenumfang sollte dieses unterstreichen. Gliederungspunkte bestehen immer aus mindestens zwei Einheiten, d. h. einem Punkt muss wenigstens ein weiterer, auf gleicher Ebene liegender Punkt folgen (z.B. 2.1 → 2.2). Ob zwischen Überschrift und Unterüberschrift ein Textteil folgen soll, ist mit der Betreuerin / dem Betreuer zu klären (zwischen Überschriften 3. und 3.1 oder zwischen 3.2 und 3.2.1).
- Die Formulierung aller Gliederungspunkte muss prägnant, aussagekräftig und bestenfalls für sich allein gesehen verständlich sein (z.B. nicht: "3.1 Analyse", sondern z.B. "3.1 Analyse der EDV-Systeme von XY"; oder nicht "Was der Begriff Nachhaltigkeit im Onlinehandel mit Lebensmitteln bedeutet", sondern "Nachhaltigkeitsbegriff im Online-Lebensmittelhandel". Fragen sind als Gliederungspunkt nicht erlaubt.

#### Tipp:

Orientieren Sie sich an den Gliederungen guter Doktorarbeiten, diese sind nach den üblichen wissenschaftlichen Kriterien strukturiert. Besprechen Sie sich frühzeitig mit den Betreuenden und stimmen Sie insbesondere Zielsetzung, Schwerpunkt und Strukturierung Ihrer Arbeit ab!

Eine Problemstellung zu Beginn und die Zusammenfassung am Schluss der Arbeit sollen eine inhaltlich logische Klammer bilden und es den Leserinnen und Lesern erlauben, den Inhalt der Arbeit und deren wichtigste Ergebnisse schnell zu erkennen.

#### 2.3 Problemstellung bzw. Einleitung

Die Arbeit beginnt mit dem Kapitel **1 Problemstellung** (kann auch Einleitung oder Einführung genannt werden). Hier sollte zunächst in die Bedeutung des Themas (z.B. über dessen Aktualität) eingeführt, die zu behandelnden Probleme konkret benannt, und das Ziel der Arbeit herausgestellt werden. In der Einführung wird ebenfalls kurz die Methodik (nicht der Prozess der Untersuchung) vorgestellt, mit der die Problemstellung belegt, diskutiert und die wissenschaftliche Frage letztlich beantwortet werden soll. Hingegen dürfen **keine Arbeitsergebnisse vorweggenommen** werden. Der Umfang der Einleitung oder

Problemstellung einer Bachelor- oder Masterarbeit soll max. 2 Seiten umfassen; es sollte auf eine weitere Untergliederung verzichtet werden.

#### 2.4 Hauptteil

Der Hauptteil besteht aus Kapiteln und Unterkapiteln, die die Inhalte der Arbeit strukturieren. Dies umfasst in der Regel einerseits theoretische Grundlagen und Definitionen zum Thema, aber vor allem einen Anwendungsteil in dem eine eigene empirische Forschung durchgeführt wird oder die theoretischen Grundlagen auf eine neue, praxisorientierte Fragestellung angewendet werden. Achten Sie auf das Aufstellen, Belegen und Begründen von Thesen, die Veranschaulichung anhand von Beispielen und das Ableiten von Schlussfolgerungen. Zur wissenschaftlichen und empirischen Vorgehensweise sprechen Sie sich bitte unbedingt mit Ihrer Betreuerin bzw. Ihrem Betreuer ab. An der Erreichung der in der Problemstellung formulierten Ziele wird die Qualität Ihrer wissenschaftlichen Arbeit ganz wesentlich gemessen. Kriterien zur Bewertung sind hier u.a. der Innovationsgrad und die Eigenständigkeit der inhaltlichen Bearbeitung sowie die Qualität der wissenschaftliche Qualität der dargestellten Inhalte.

#### 2.5 Zusammenfassung bzw. Fazit

Die Zusammenfassung kann durch Zusätze wie "und Ausblick" oder "und Schlussbemerkungen" ergänzt werden. Bestandteil der Zusammenfassung sind die im Hauptteil erarbeiteten Ergebnisse, wobei weniger deren Vollständigkeit, als deren **Gewicht** und **kritische Würdigung** bedeutsam ist. Die Ergebnisse können in anderer Reihenfolge als im vorhergehenden Text präsentiert werden, die wichtigsten Erkenntnisse können in Form nummerierter Thesen formuliert werden. Wörtliche Wiederholungen der Problemstellung sind zu vermeiden. Formulierungen von Limitationen der Arbeit oder eines Ausblicks sind wünschenswert. Der Umfang des Fazits soll ein bis zwei Seiten betragen.

#### Tipp:

Planen Sie genug Zeit für das Korrekturlesen, Layout und das Überarbeiten Ihrer Arbeit ein. Lassen Sie unbedingt eine **andere Person** den Text auf Verständlichkeit, Grammatik und Rechtschreibung Korrektur lesen.

# 3 Formatierung, Umfang und Bindung der Arbeit

#### 3.1 Formatierung des Textes

Für die Formatierung des Textes gelten folgende Richtlinien:

- Der Text wird mit 1,5-zeiligem Abstand geschrieben. Als Schriftart kann Times New Roman (TNM) mit der Schriftgröße 12 oder Arial mit Schriftgröße 11 verwendet werden.
- Der Seitenrand hat links 3,5 cm, rechts, oben und unten jeweils 2 cm zu umfassen.
   Der Textteil wird im Blocksatz und mit Silbentrennung geschrieben.
- Fußnoten werden mit 1-zeiligem Absatz geschrieben, die Schriftgröße beträgt bei TNM 10, bei Arial 9. Sie werden fortlaufend durchnummeriert und durch einen linksbündigen, waagrechten Strich vom Textteil getrennt.
- Für Überschriften können größere Schriftarten verwendet werden, wobei auf die Proportionen geachtet werden sollte (max. Größe TNM 14 oder Arial 14). Sie sind durch Fettdruck herauszustellen.
- Mit Hervorhebungen sollte sparsam umgegangen werden, empfohlen wird Fettdruck. Auf Variationen der Schriftgröße oder der Schriftart sowie KAPITÄLCHEN sollte verzichtet werden.
- In Abbildungen oder Tabellen besteht bezüglich des Schriftbildes eine weitgehende Gestaltungsfreiheit. Allerdings sollte die Lesbarkeit gewährleistet sein.
- Nummer und Bezeichnung der Abbildung oder Tabelle wird unterhalb platziert, linksbündig und in Schriftgröße TNR 10 bzw. Arial 9 verfasst.
- Zwischen zwei Absätze und unter eine Überschrift gehört mindestens eine halbe Leerzeile.
- Die Seitenangaben in Textteil, Literaturverzeichnis und Anhang erfolgen arabisch (die Einleitung ist Seite 1). Die restlichen Verzeichnisse werden mit römischen Zahlen durchnummeriert (Inhaltsverzeichnis ist Seite ii oder II). Das Deckblatt wird nicht nummeriert. Platzierung: In Kopf- oder Fußzeile rechts, TNR 12, Arial 11.

#### 3.2 Umfang der Arbeit

Der **Umfang des Textteils** (ohne Anhang) einer wissenschaftlichen Arbeit an der Fakultät für Betriebswirtschaft wird wie folgt empfohlen (Ausnahmen werden von den Betreuenden angegeben):

Bachelorarbeit: ca. 40-60 Seiten

Masterarbeit: ca. 80 Seiten

 Seminar- u. sonstige wissenschaftliche Arbeiten: ca. 12-20 Seiten – je nach Angaben der Betreuerin bzw. des Betreuers

#### 3.3 Abgabe und Bindung der Arbeit

Die Bachelor- oder Masterarbeit wird im <u>Portal für Formulare zu Abschlussarbeiten</u> im PDF-Format hochgeladen. Auf Wunsch des/der Betreuenden ist auch eine Abgabe in gebundener Form erforderlich (DIN A4 einseitig). Gebundene Exemplare sollten in einer stabilen, weichen Bindung zusammengehalten sein und eine durchsichtige Folie über dem Deckblatt besitzen.

# 4 Literaturverarbeitung und Zitierrichtlinien

#### 4.1 Grundsätzliches zur Literaturverarbeitung

Einwandfreies Zitieren ist Ausdruck von wissenschaftlicher Sorgfalt und Ehrlichkeit. Jede Aussage, die nicht auf einer eigenen Analyse beruht, muss zitiert werden - im Extremfall wird jeder Satz mit einer Fußnote / einem Quellenvermerk im Text versehen. Wenn nötig werden Aussagen auch mit zwei oder mehreren Quellen in der jeweiligen Zitationsschreibweise belegt. Fußnoten können zusätzlich für Bemerkungen genutzt werden (z.B. ergänzende inhaltliche Informationen, die den Lesefluss im Text stören würden; Verweise auf weiterführende Literatur, etc.)<sup>1</sup>.

#### Tipp:

Für die Bewertung der wissenschaftlichen Leistung ist die Literaturverarbeitung mit ausschlaggebend. Vor allem bei den theoretischen Ausführungen wird erwartet, dass die relevanten Literaturquellen recherchiert und auch verarbeitet wurden. Negativ wird bewertet, wenn weite Textpassagen bzw. ganze Kapitel nur aus einer bzw. einigen wenigen zitierten Quellen stammen. Dies ist dann kaum eine kritische Auseinandersetzung mit der relevanten Literatur.

Die Anzahl der insgesamt verwendeten Quellen ist abhängig vom Thema und natürlich auch von der Intensität der Literaturrecherche. Es empfiehlt sich, zu einem theoretischen Themenfeld mehrere Quellen zu verwenden und nicht nur aus einer Quelle "abzuschreiben". Gerade bei Definitionen oder Grundlagen sollten mehrere Autorinnen und Autoren bzw. mehrere Literaturquellen herangezogen werden.

Zitiert werden dürfen nur veröffentlichte Quellen (**zitierfähig**), wie Artikel aus wissenschaftlichen Fachzeitschriften etc., also keine anderen Bachelor- o. Masterarbeiten, interne Studien oder auch Vorlesungsskripte. Achten Sie vor allem darauf, dass die Quelle **zitierwürdig** ist, durch sorgfältige Prüfung der Qualität und Plausibilität der Inhalte. Auch fremdsprachliche (z.B. englische) Literatur kann verwendet werden. Wichtig ist vor allem, dass

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Weiterführende Informationen finden Sie in den zitierten Quellen und Literaturvorschlägen im Literaturverzeichnis am Ende dieses Dokuments.

die Literatur aktuell ist und immer die neueste verfügbare Auflage einer Publikation verwendet wird. Zitieren Sie möglichst immer die Originalquellen.

Praxisorientierte Quellen, interne Unternehmensskripte bzw. Internetquellen haben je nach Themenfeld ihre Berechtigung, sollten aber sparsam und mit Vorsicht eingesetzt werden. <a href="Www.wikipedia.de">Www.google.com</a> sind weder zitierfähige noch zitierwürdige Quellen. Sehen Sie hierzu die hilfreichen Informationen und Tutorials der <a href="Bibliothek">Bibliothek</a> und nutzen Sie den Online Katalog <a href="OPAC">OPAC</a> zur Quellensuche oder Google Scholar.

#### Tipp:

Es empfiehlt sich, direkt am Anfang der Bearbeitung in der Bibliothek mit Unterstützung der engagierten Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter eine umfassende Online-Recherche durchzuführen. Viele Dokumente sind als Volltext-PDF zum Download oder physisch verfügbar.

Die Nutzung von **generativer Künstlicher Intelligenz (KI)** ist erlaubt, muss aber **transparent nachvollziehbar** gemacht werden. Werden Texte direkt übernommen, werden diese wie ein direktes Zitat behandelt (s. unterhalb). KI-generierte Grafiken werden ebenfalls direkt zitiert (s. 5.1) Bei übergeordneter Nutzung (z.B. Ideenfindung, Quellenrecherche, Lektorat, etc.) genügt eine Angabe im KI-Tool-Verzeichnis (s. 5.4).

#### 4.2 Kurzbelege im Textteil

Übernommenes, fremdes Gedankengut muss als solches gekennzeichnet werden. Hierbei sind zwei Varianten möglich:

- a) **Zitierweise in Fußnoten:** Zitate werden durch Fußnoten an der entsprechenden Textstelle kenntlich gemacht.<sup>2</sup> Auf die Fußnoten wird im Text durch hochgestellte Ziffern hingewiesen, sie beginnen mit einem Großbuchstaben und enden mit einem Punkt.
- b) **Zitierweise im Text:** Der sog. "Kurzbeleg" steht direkt hinter dem zitierten Text (Vgl. Theisen (2021), S. 174). Die Schreibweise ist identisch zu den Fußnoten, es wird die Schriftart und -größe des Textes beibehalten.

Welche Variante Sie nutzen sollen, erfragen Sie bei Ihrer Betreuerin oder Ihrem Betreuer.

Im **Kurzbeleg** nach der sog. Harvard Zitierweise werden Nachnamen der Autorinnen und Autoren sowie das Erscheinungsjahr und die Fundstelle (Seitenzahl) angegeben.

Erstreckt sich eine zitierte Stelle über die folgende Seite, dann ist diese durch den Zusatz "f." (folgende Seite) hinter der Seitenzahl anzugeben. Bei mehreren folgenden Seiten ist dies durch den Zusatz "ff." (fortfolgende Seiten) oder die Angabe der entsprechenden

\_

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Vgl. Theisen (2021), S. 174.

Seiten ("S. 122-126") zu kennzeichnen.<sup>3</sup> Nutzen Sie eine Schreibweise einheitlich im gesamten Dokument in Abstimmung mit Ihrer Betreuerin oder Ihrem Betreuer.

**Internetartikel** sind mit Autor bzw. publizierender Institution und Datum der Veröffentlichung (Format: 31.01.2025) anzugeben.<sup>4</sup> Der vollständige Internetpfad und das Datum des letzten Aufrufs werden dann im Literaturverzeichnis angegeben (s. Kapitel 4.4).

**KI-generierte Inhalte**: wörtlich übernommene Inhalte sind mit Autor (Hersteller des KI-Tools) und Datum (Veröffentlichungsdatum der genutzten Version) anzugeben. Außerdem wird der zugehörige Prompt angegeben: "**Ausgabe zu Prompt** …". Gestalten sich die Prompts deutlich zu lang, können diese durchnummeriert, und im Anhang ausführlich aufgeführt werden.<sup>5</sup> Das KI-Tool wird im Literaturverzeichnis aufgeführt (s. Kapitel 4.4).

Die Fußnotenfunktion von Word erleichtert beim Zitieren im Text die Arbeit, Äquivalente gibt es auch in anderen Schreibprogrammen (z.B. LaTeX). Für die Verwaltung von Literatur und Zitationen können verschiedene Tools eingesetzt und mit Ihrem Schreibprogramm verknüpft werden. Nutzen Sie die Hochschullizenz von Citavi oder Open Source Alternativen wie Zotero. Sie können in beiden Systemen mit dem Zitierstil "APA" arbeiten (ggf. sind kleine Anpassungen vorzunehmen, um diesen Richtlinien zu entsprechen). Die Bibliothek bietet hervorragende Seminare und Tutorials dazu an.

#### 4.3 Arten der Zitation

Fremdes Gedankengut kann wörtlich oder sinngemäß wiedergegeben werden.

- a) **Ein sinngemäßes (indirektes) Zitat** liegt vor, bei der Übernahme von Aussagen eines anderen Autors, ohne dass eine wörtliche Übernahme erfolgt. Die Ursprungsquelle wird als Kurzbeleg in der Fußnote oder im Text aufgeführt, der Vollbeleg steht im Literaturverzeichnis. Im Kurzbeleg beginnt der Quellenhinweis mit "Vgl."<sup>6</sup>.
- b) Ein wörtliches (direktes) Zitat ist die wortwörtliche Übernahme von ganzen Sätzen oder Satzteilen. Es wird durch Anführungszeichen begonnen und beendet. Die Quelle wird in der Fußnote / im Text angegeben. Sie "beginnt nach der Ziffernangabe mit dem Nachnamen des zitierten Autors ohne hinweisende Vorbemerkung" (Theisen 2021, S. 169).

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Vgl. Ebster / Stalzer (2017), S. 129 ff.

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> Vgl. Fachhochschule Rosenheim (20.01.2024).

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> Ausgabe zu Prompt: "Wie sollen KI-generierte Inhalte in einer wissenschaftlichen Arbeit nach APA-Style zitiert werden?" OpenAI (2023).

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> Vgl. hierzu z.B. Theisen (2021), S. 174. oder Ebster / Stalzer (2017), S. 124ff.

Wörtliche Zitate sollten nicht mehr als ein bis zwei Sätze umfassen und nur sehr sparsam verwendet werden - Aneinanderreihungen sind zu vermeiden.

In den folgenden vier Fällen ist es sinnvoll, wörtlich zu zitieren:

- wenn es sich um Begriffsbildungen bzw. Definitionen handelt,
- wenn der betreffende Zusammenhang selbst nicht besser und vor allem nicht kürzer- formuliert werden kann,
- bei textkritischen Erörterungen, d.h. wenn man die Äußerungen einer Autorin / eines Autors analysieren und interpretieren möchte,
- und bei Literatur, die zum Zwecke der Zitation aus der Originalsprache übersetzt wurde, als transparente Ergänzung.

Direkte Zitate erfordern buchstäbliche Genauigkeit. Abweichungen vom Originaltext sind direkt nach der Abweichung durch eingeklammerte Zusätze, wie z.B. "[Anm. d. Verf.]" zu kennzeichnen. Hervorhebungen im zitierten Text werden grundsätzlich übernommen; eigene Hervorhebungen sind mit dem Zusatz "[Herv. d. Verf.]" zu kennzeichnen. Auslassungen werden durch fortlaufende Punkte (bei einem ausgelassenen Wort mit "[.]" bei mehreren mit "[...]") gekennzeichnet. Enthält die Originalquelle einen Rechtschreibfehler, wird dieser übernommen und mit "[sic]" direkt nach dem fehlerhaften Wort gekennzeichnet..<sup>7</sup>

#### Tipp:

Nutzen Sie Zitate, um Ihre eigene Auffassung zu stützen oder auf Gegenpositionen aufmerksam zu machen oder auch, um diese kritisch zu hinterfragen. Ziehen Sie dann eigene Schlussfolgerungen und bringen Sie Ihre Gedanken ein.

#### 4.4 Literaturverzeichnis

Im Literaturverzeichnis werden sämtliche Quellen als sog. "Vollbeleg" angegeben, aus denen tatsächlich zitiert wurde. Geltende Gesetze oder Urteile werden nicht im Literaturverzeichnis aufgeführt. Ebenso wenig persönliche Kommunikationen (Interviews), oder gelesenes, aber nicht zitiertes Schrifttum. Die verschiedenen Quellen werden zur Übersichtlichkeit eingerückt (s. Literaturverzeichnis im Anhang). Aus optischen Gründen dürfen die Titel der Arbeiten *kursiv* geschrieben werden – dies ist aber kein Muss.

Im Literaturverzeichnis werden der Nachname, der (bzw. die) Anfangsbuchstabe(n) des (bzw. der) Vornamen, der volle Titel der Veröffentlichung, der Band, die Auflage (ab 2. Auflage) sowie Erscheinungsort und -jahr angegeben. Vornamen sind entweder einheitlich

Weitere Hilfestellungen bietet die <u>Zitierhilfe der Bibliothek.</u>

abzukürzen oder auszuschreiben, sprechen Sie mit Ihrer Betreuerin / Ihrem Betreuer. Die Veröffentlichungen werden nach den Nachnamen der Autoren bzw. den Namen der veröffentlichenden Institutionen (z.B. Max-Planck-Institut; OpenAI) in **alphabetischer** Reihenfolge aufgeführt. Ist für eine Quelle keine Autorin oder kein Autor erkenntlich (z.B. bei Zeitschriftenartikeln), so gebraucht man das Kürzel "o.V." und sortiert die Quelle unter "O" ein.<sup>8</sup> Lässt sich für eine Quelle das Jahr nicht ermitteln, so schreibt man "o.J.". Werden von einer Autorin / einem Autor mehrere Veröffentlichungen herangezogen, so sind diese nach den Erscheinungsjahren, beginnend mit der **frühesten** Veröffentlichung, zu sortieren.

Bei veröffentlichten Informationen im Internet ist die gesamte **URL** (Unique Ressource Locator) oder alternativ die **DOI** (Digital Object Identificator) anzugeben. Es besteht die Gefahr, dass ein Text nach der Zitation verändert wird oder nicht mehr zugreifbar ist. Es empfiehlt sich daher, eine Sicherheitskopie (Screenshot, PDF-Druck) der Webseite anzufertigen und separat zu speichern. Sprechen Sie mit Ihrer Betreuerin / Ihrem Betreuer, wie Sie die Nachweise vorhalten sollen.

Die korrekte Angabe von Internetquellen und weiteren Quellenarten im Literaturverzeichnis ist nachfolgend tabellarisch aufgeführt:

Quelle	Aufbau	Beispiel
Monographien	Autorin/Autor, (Erscheinungsjahr): <i>Titel</i> – <i>ggf. Untertitel,</i> Auflage [ab 2. Aufl. des Buchs], Erscheinungsort, Verlag.	Lutz, H. / Berg, A. (2025): <i>Die Gestaltung wissenschaftlicher Arbeiten</i> , 4. Aufl., Rosenheim, Springer Gabler.
eBooks	Analog Printmedium, mit dem Zusatz: URL: <u>Internetpfad</u> (Datum d. letzten Zu- griffs).	Lutz, H. / Berg, A. (2025): <i>Die Gestaltung wissenschaftlicher Arbeiten</i> , 4. Aufl., URL: <a href="https://www.derEBookVerlag.de">www.derEBookVerlag.de</a> (abgerufen am 01.03.2024).
Dissertationen	Zitierweise wie Printmedium, mit dem Zusatz "Diss."	Müller, T. (2020): Wettbewerbsvorteile durch Digitalisierung, Diss., Berlin.
Beiträge aus Sammelwerken	Autorin/Autor, (Erscheinungsjahr): <i>Beitragstitel</i> , in: Name Herausgeberin/Herausgeber (Hrsg.): Titel d. Sammelbands, Erscheinungsort, Verlag, Seitenanfang uende des Beitrags.	Dietrich, M. (2019): <i>Die Gestaltung wissenschaftlicher Arbeiten</i> , in: Müller, T. (Hrsg.): Geisteswissenschaften im Wandel der Zeit, 2. Aufl. München, Akademie Verlag, S. 116-136.
Zeitschriften und Zeitungsartikel:	Autorin/Autor, (Erscheinungsjahr): <i>Aufsatztitel</i> , in: Zeitschriftentitel, Jahrgangsnummer, Heftnummer, Seitenanfang uende des Artikels.	Halle, T. (2025): <i>Datenbanken im betriebswirtschaftlichen Alltag</i> , in: Journal der Betriebswirtschaft, H. 5, S. 480-492.
eJournals	Analog Zeitschriftenartikel, mit dem Zusatz: URL: <u>Internetpfad</u> * (Datum d. letzten Zugriffs). *Alternativ: DOI	Halle, T. (2025): <i>Datenbanken im betriebswirtschaftlichen Alltag</i> , in: Journal der Betriebswirtschaft, H. 5, S. 480-492, URL: <a href="www.derEJournalVerlag.de">www.derEJournalVerlag.de</a> (abgerufen am 01.03.2024).

<sup>&</sup>lt;sup>8</sup> Vgl. o.V. (2011), S. 3.

-

Internetquellen	Autorin/Autor d. Artikels oder Institution welche die Webseite betreibt, (Erscheinungsdatum): <i>Titel des Artikels</i> , Name der Webseite, URL: <u>Internetpfad</u> , (Datum d. letzten Zugriffs).	TH Rosenheim (o.J.): Fakultät für Betriebswirtschaft, URL: https://www.throsenheim.de/die-hochschule/fakultaeten/ fakultaet-fuer-betriebswirtschaft/ (abgerufen am 10.12.2024).  Müller, K. (18.11.2024): Betriebswirtschaftstag zum Thema Achtsamkeit, TH Rosenheim, URL: https://www.throsenheim.de/die-hochschule/fakultaeten/fakultaet-fuer-betriebswirtschaft/ak-
		tuelles/detailseite-news-bw/achtsamkeit (abgerufen am 10.12.2024).
KI-Tools	Autor (Hersteller des Tools) (Datum der Version): Name des Tools und Version [Large Language Model], URL: Internetpfad.	OpenAl (2023): ChatGPT-3 [Large Language Model], URL: <a href="http://chat.openai.com/chat.">http://chat.openai.com/chat.</a>
Daten und Studien	Originalquelle der Daten zitieren, ggf. mit dem Zusatz "entnommen aus:" (Angabe der Sekundärquelle) versehen	Statistisches Landesamt (2018): Ein- kommens- und Verbrauchsstichprobe, entnommen aus: <a href="www.destatis.de">www.destatis.de</a> (ab- gerufen am 01.03.2019).
Weiteres	Besonderheiten bestehen bei Geset- zestexten und -kommentaren, persönli- chen geführten Interviews, Lexikonein- trägen oder Normen	Im Zweifel mit Betreuerin oder Betreuer sprechen oder in der <u>Bibliothek</u> nach- fragen.
Interviews	Werden <b>nur in Fußnoten</b> zitiert ggf. Verweis auf Transkript im Anhang	<sup>1</sup> Gespräch mit Thomas Botowik, Erster Polizeihauptkommissar und Presse- sprecher der Bundespolizei Bayern, am 01.02.2024 in München.
Gesetze	Für die korrekte Zitierweise in juristisch-wissenschaftlichen Arbeiten sehen Sie Byrd, B. S. (2016): Zitierfibel für Juristen, 2. Aufl., München, C.H. Beck (entleihbar in der Bibliothek) und sprechen Sie mit Ihrer Betreuerin oder Ihrem Betreuer!	Werden nicht aufgeführt
Urteile	Werden nur in Fußnoten zitiert	<sup>2</sup> BFH, Urt. v. 02.05.2024 - I R 99/23, BB 2024, 124.

Weitere Hinweise zum Zitieren (diese Schreibweisen gelten für Kurzbelege in Fußnoten als auch für Vollbelege im Literaturverzeichnis):

Sonderfall	Schreibweise	Beispiel im Kurzbeleg
Zwei Autorinnen / Autoren	Trennung mit Schrägstrich	<sup>1</sup> Lutz H. / Berg A. (2025), S. 111.
Drei oder mehr Autorinnen / Autoren	Nennung des Hauptautors mit Zusatz "et al."	<sup>2</sup> Lutz A. <b>et al.</b> (2025), S 111 f.

Autorin / Autor besitzt Namens- zusatz	Namenszusatz kommt nach Vorna- men und hat keine Auswirkung auf al- phabetische Sortierung	<ul> <li>Halle, T. von (2023), S. 234.</li> <li>Greiniz, L. Gräfin von (2024), S. 6.</li> </ul>
Mehr als eine Quelle im Jahr von gleicher Au- torin / Autor	Früheste Veröffentlichung erhält Zusatz "a" bei Jahreszahl usw.	<sup>5</sup> Berg A. (2020 <b>a</b> ), S. 17 ff. <sup>6</sup> Berg A. (2020 <b>b</b> ), S. 68.
Zitat aus Sammelwerk	Zuerst wird Autorin / Autor des zitier- ten Textes genannt, dann Autorin / Autor des Sammelwerks	<sup>7</sup> Dietrich M. <b>in:</b> Müller W. (2024), S. 20-25.
Zitieren von Sekundärliteratur	Zuerst wird Autorin / Autor der Originalquelle genannt, dann Autorin / Autor des zitierten Textes. Im Literaturverzeichnis steht der Vollbeleg der Sekundärquelle!	<sup>8</sup> Offenbach G. (1955), <b>zitiert nach:</b> Dietrich M. (2025), S. 55.

# 5 Abbildungen und Verzeichnisse

#### 5.1 Zitieren von Abbildungen

Abbildungen, Tabellen etc. dienen nicht allein der optischen Auflockerung des Textes, sie illustrieren dargelegte Sachverhalte oder unterlegen aufgestellte Behauptungen. Sie unterstützen insofern die Argumentation, ersetzen jedoch niemals den geschriebenen Text und bedürfen daher stets der Erläuterung ("Wie in Tabelle 4 zusammenfassend dargestellt…"). Grafische Darstellungen und Bilder werden als **Abbildung** klassifiziert, gegliedertes Zahlenmaterial bzw. Text gelten als **Tabelle**.

Im Text steht grundsätzlich unter der Abbildung der Titel der Abbildung oder Tabelle. Vorangestellt ist die Bezeichnung "Abb. X" bzw. "Tab. X" mit der durchlaufenden Nummer. Darunter folgt die Quellenangabe in der Kurzzitierweise wie in Kapitel 4.2 angegeben. Der Vollbeleg steht im Literaturverzeichnis. Nachfolgend einige Beispiele:

- Die Abbildung wurde eigenerstellt <u>und</u> die Abbildungsinhalte <u>keiner</u> fremden Quelle entnommen:
  - → Die Quellenangabe entfällt. Ggf. hinzufügen: "Quelle: Eigene Darstellung"
  - → Wurde die Abbildung mit einem KI-Tool erstellt, ergänzen Sie den Zusatz: "Erstellt mit: [URL des KI-Tools]".

Abb. 1: Kerngeschäftsprozesse der Bauindustrie

• Die <u>Abbildung o. deren Inhalte</u> wurden weitgehend einer fremden Quelle entnommen, in Teilen jedoch inhaltlich abgeändert:

- → Kurzbeleg mit Zusatz "in Anlehnung an ...".
- → Wurde die Abbildung mit einem KI-Tool erstellt, ergänzen Sie den Zusatz: "Erstellt mit: [URL des KI-Tools]".

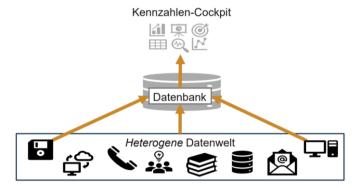


Abb. 2: Die Aufbereitung von Daten

Quelle: In Anlehnung an Kempter (2017), S. 145. Erstellt mit: https://www.canva.com/de\_de/

- Eine Abbildung o. deren Inhalte wurden 1:1 aus fremder Quelle übernommen:
  - → Kurzbeleg mit eventuellem Zusatz "(von Verfasserin / Verfasser erstellt)", falls die Abbildung optisch stark abgewandelt wurde.
  - → Wurde die Abbildung mit einem KI-System erstellt, ergänzen Sie den Zusatz: "erstellt mit: [URL des KI-Tools]".

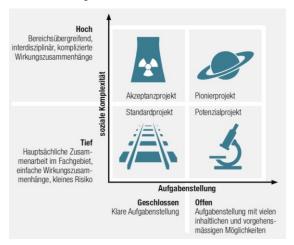


Abb. 3: Die vier möglichen Projektausprägungen

Quelle: Kuster (2019), S.5.

Abbildungen, die nicht unbedingt zum Verständnis des Textes beitragen, können statt im Textteil im **Anhang** aufgeführt werden.

#### 5.2 Abbildungsverzeichnis und Tabellenverzeichnis

Diese Verzeichnisse sind nach dem Inhaltsverzeichnis und ggf. Abkürzungsverzeichnis und vor dem Textteil einzuordnen. Sie listen die **Titel** der Abbildungen bzw. Tabellen mit deren

**Nummerierung** und **Seitenangabe** auf. Diese sind, wie unter Kapitel 2.1 beschrieben, zwei separate Verzeichnisse.

#### Tipp:

Eigenerstellte Abbildungen werden höher bewertet als übernommene Abbildungen.

#### 5.3 Abkürzungsverzeichnis

Im Abkürzungsverzeichnis werden alle im Text verwendeten Abkürzungen und deren Bedeutung aufgelistet, die nicht allgemein verständlich sind. Z.B. "EU", "DNA" oder "usw." müssen nicht aufgeführt werden, da Kenntnis bei den Lesenden vorausgesetzt werden kann. Spezifische Abkürzungen, wie "BW" oder "FWPM" hingegen werden bei ihrem ersten Auftreten ausgeschrieben (z.B. "...wurde in der Kultusministerkonferenz (KMK) beschlossen...") und im Abkürzungsverzeichnis in alphabetischer Reihenfolge aufgeführt. Nutzen Sie Abkürzungen sinnvoll aber sparsam.

#### 5.4 KI-Tool-Verzeichnis

Das KI-Tool-Verzeichnis stellt als Zusatz zur Literatur transparent die KI-Systeme dar, die in den verschiedenen Phasen der Erstellung Ihrer wissenschaftlichen Arbeit zum Einsatz gekommen sind. Verwenden Sie die unterhalb dargestellte Tabelle und achten Sie auf Vollständigkeit.

Arbeitsschritt	KI-Tool (ggf. Version)	Beschreibung der Nutzung	Link zum Tool
Ideenfindung und -struk-	ChatGPT	Vorschläge für Gliede-	https://chato-
turierung	5.0	rung erstellt	penai.de/

#### 5.5 Anhang

Abbildungen oder sonstige Unterlagen, die zu Ihrer Arbeit gehören, aber nicht zwingend im Textteil vorkommen müssen, werden in einen Anhang integriert. Diese würden den Umfang des Textteils sprengen oder den Lesefluss behindern, sind aber zum vollumfänglichen Verständnis Ihrer wissenschaftlichen Bearbeitung des Themas notwendig. Beispielsweise vollständige Interviewprotokolle, die verwendeten Fragebögen oder sehr große Tabellen. Tabellen und Grafiken des Anhangs werden **nicht** in den jeweiligen Verzeichnissen aufgeführt. Listen Sie hier Prompts und Chatverläufe mit KI-Tools auf, die zur Nachvollziehbarkeit Ihrer Arbeit notwendig sind.

### Literaturverzeichnis

- Balzert, H. (2011): Wissenschaftliches Arbeiten: Ethik, Inhalt & Form wiss. Arbeiten, Handwerkszeug, Quellen, Projektmanagement, Präsentation, 2. Aufl., Herdecke, W3L-Verl.
- Bucher, U. (2024): Künstliche Intelligenz und wissenschaftliches Arbeiten, München, Verlag Franz Vahlen.
- Ebster C. / Stalzer L. (2017): Wissenschaftliches Arbeiten für Wirtschafts- und Sozialwissenschaftler, 5. Aufl., Wien, facultas.
- Hetsch, M. (2022): *Korrektes wissenschaftliches Arbeiten: Bestnoten erzielen ohne Stress*, Norderstedt, BoD.
- Kempter, H., & Peters, H. (2017). *Betriebliche Informationssysteme: Datenmanagement und Datenanalyse*, Stuttgart, Verlag W. Kohlhammer.
- Kuster, J., et.al. (2019). *Handbuch Projektmanagement: Agil Klassisch Hybrid*, 4. Aufl., München, Springer Gabler, entnommen aus: <a href="https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-662-57878-0">https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-662-57878-0</a> (abgerufen am 01.07.2024).
- Theisen, M. R. (2021): Wissenschaftliches Arbeiten Erfolgreich bei Bachelor- und Masterarbeiten, 18. Aufl., München, Vahlen.

**Anhang A: Titelseite Bachelorarbeit / Masterarbeit** 

Anhang B: Eidesstattliche Erklärung



# Titel der Arbeit XY

#### **Bachelorarbeit / Masterarbeit**

Eingereicht bei:

# Technische Hochschule Rosenheim Fakultät für Betriebswirtschaft

Eingereicht von:

Vorname, Name

Matrikelnummer: 123456

Betreuerin / Betreuer:

Name Betreuerin oder Betreuer
Name Zweitgutachterin oder Zweitgutachter

Abgabedatum:

**Datum** 

Stand: Oktober 2025

# Eidesstattliche Erklärung

Ich versichere an Eides statt durch meine eigenhändige Unterschrift, dass ich die vorliegende Arbeit selbstständig und ohne fremde Hilfe angefertigt habe. Alle Stellen, die wörtlich oder dem Sinn nach auf Publikationen oder Vorträgen anderer Autoreninnen oder Autoren beruhen, sind als solche kenntlich gemacht.

Ich versichere außerdem, dass ich keine anderen als die aufgeführten Quellen und Hilfsmittel verwendet habe. Diese Versicherung bezieht sich auch auf alle in der Arbeit enthaltenen Zeichnungen, Grafiken und dergleichen.

Sofern KI-Tools verwendet wurden, habe ich Produktnamen und die Art der Nutzung benannt. Ich verantworte die Auswahl, die Übernahme und sämtliche Ergebnisse des von mir verwendeten KI-generierten Outputs vollumfänglich selbst.

Die Arbeit wurde bisher keiner anderen Prüfungsbehörde vorgelegt und auch noch nicht veröffentlicht.

Ort, Datum	Unterschrift Studentin / Student